

Verksamhetsinriktning 2030

Publicerad september 2024

SVENSKA KONSTÅKNINGSFÖRBUNDET 19 04

Vår vision

Alla på is – hela livet

Svensk konståkning vill bli bäst i världen, för alla, på alla nivåer.

Svensk konståkning ska vara välkomnande, utvecklande och trygg. För alla. Oavsett förutsättning, ambition eller ålder.

Alla ska åka skridskor någon gång i sitt liv, gärna hela livet.

Vår mission

Synligare, stoltare, starkare

Vi ska ta en tydligare plats på den svenska idrottsarenan, och inom internationell konståkning.

Vi ska göra det enkelt och glädjefyllt att vara en del av svensk konståkning, hela livet. Oavsett förutsättningar och ambition.

Vi ska vara en framgångsrik idrott.

Vi ska vara stolta över alla delar av svensk konståkning.

Verksamhetsinriktning 2030

Genom att sträva mot samma mål – bygger vi ett starkt konståkningssverige!

Verksamhetsinriktningen utgår från vår vision, verksamhetsidé och kärnvärden och sätter riktning utifrån vår verksamhet idag. Allt för att hela konståkningssverige ska ha rimliga förutsättningar att kunna arbeta samlat framåt. Den är både lång- och kortsiktig, med mer fasta delar och andra som är rörliga över tid. Med hjälp av den ska vi ta oss in i framtiden, och bygga ett starkare, stoltare och synligare konståkningssverige, tillsammans.

Formen är ny och en direkt effekt av arbetet som pågått sedan förra riktningen togs (2022). Önskemålet var att hitta de gemensamma nämnarna, en riktning över längre tid som också innefattar konkreta fokusområden. En samlad riktning för alla delar av verksamheten. Därför tar vi här sikte på 2030, med möjligheter att justera och revidera delar löpande.



Övergripande fokus och målsättningar

Med en gemensam inriktning för verksamheten kan vi fokusera på områden med tydliga målsättningar och på så vis säkerställa att vi når de effekter vi vill, och att verksamheten utvecklas och tar oss mot vår vision Alla på is - hela livet.

Verksamhetsinriktningen ska fungera som ett verktyg, mot vilken ansvarsområden, verksamhetsplaner, projekt och aktiviteter stäms av och prioriteras.



Fokus:
Förening

Målsättning:
välmående föreningar

2028 har vi hållbara och välfungerande föreningar, som vilar på en demokratisk grund. Föreningarna är trygga och attraktiva för alla som vill engagera sig i konståkningen.



Fokus:
Ledare

Målsättning:
Ledare i framkant

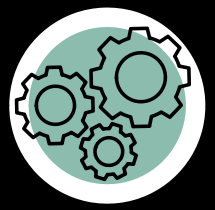
2028 har vi ett utvecklande ledarskap där ledarna är föredömen för hela verksamheten. Ett aktivt arbete med långsiktiga planer för rekrytering, kompetensutveckling och utbildning av befintliga ledare i en trygg arbetsmiljö.



Fokus:
Aktiva

Målsättning:
Framgångsrik idrott

2028 är åkaren i centrum i alla delar av vår verksamhet. Miljön är trygg och hållbar för individen, som är delaktig i verksamheten och som tillåts att utvecklas i enlighet med sina egna ambitioner och förutsättningar. Hälsa och välmående är centrala delar i vårt arbete.



Fokus:
Resurser

Målsättning:
Förutsättningar att växa och utvecklas

2028 har vi en inkluderande och välfungerande organisation där engagemanget är stort. Arbetet med att få anläggningarna ändamålsenliga och tillgängliga och de ekonomiska förutsättningarna att matcha behoven är väl på väg och våra utbildningar möter behoven.

Mål 2026

Fler föreningar erbjuder verksamhet till alla oavsett disciplin, förutsättningar, ambition eller ålder.

Verktyg för stöttning och kvalitetshöjande av förening och ledare.

Fler börjar i skridskoskola och fortsätter på is.

Internationella framgångar i alla discipliner.

Tydlig förflyttning i arbetet med trygghet och hållbarhet.

Former och verktyg för träning, tävling och utbildning utgår helt från Alla på is, vår utvecklingsmodell.

Stärkt organisation, som underlättar samarbetet, i kansli, kommittéer SDF och förening.

Strategi till praktiskt arbete

Strategi 2026, som antogs av förbundsmötet 2018, följer idrottsrörelsens gemensamt beslutande styrdokument *Strategi 2025*.

Det har nu gått sex år sedan den strategiska planen beslutades och vi kan konstatera att de önskade lägena och förnyelseresornas inriktning genomsyrar stora delar av svensk konståknings verksamhet.

Verksamhetsinriktningen fokuserar på konståkningens gemensamma strategi för att ta svensk konståkningen in i framtiden och utgår från vår verksamhetsidé, kärnvärden och självklart vår vision. Genom att alla strävar mot samma mål bygger vi ett starkt konståkningssverige.



Vår verksamhetsinriktning – i en ny form

Verksamhetsinriktningen har fram tills nu beskrivit de prioriterade områdena på två års sikt. Prioriterade områden som kompletterar den löpande verksamheten



i *Svensk Konståkning*. Vi har en strategi som är satt till 2026 och sedan 2022 en ny vision *Alla på is - hela livet*. Tillsammans ligger de till grund för förbundets strävan i utveckling och förbättring, både i form och innehåll.

Vårt arbete bygger på att starka och välmående föreningar självständigt driver sin verksamhet mot gemensamma mål. Våra långsiktiga mål är att ha elitidrottare på en internationell nivå, och en bredd som möjliggör visionen *Alla på is - hela livet*. För att nå dit behöver vi arbeta tillsammans, där strategi, riktning och konkreta vägar går åt samma håll. Så att föreningar, distrikt och förbund får så bra förutsättningar som möjligt framåt.

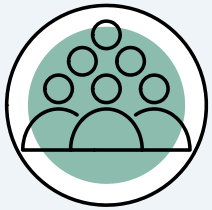
Förbundets roll är att vägleda mot de övergripande målen och identifiera vad som krävs för att uppnå dem. Vi utvecklar strategier och skapar resurser för att nå dit. *Strategi 2026* har lett oss genom förändringsresorna på ett mycket bra sätt och med tiden givit insikter i vad vi behöver ta sikte på framåt. Med en ny vision, det strategiska arbetet och förändringsresorna blir det tydligt vilka områden vi behöver satsa på för att röra oss i rätt riktning för framtiden.

För att möta uppdraget, att se till och styra mot målen, samtidigt som vi bidrar med rätt förutsättningar för att nå dem har vi sett över formen för verksamhetsinriktningen. Den innefattar nu alla perspektiv och löper över en längre tid än tidigare. Det är också därför olika delar är satta med olika bortre gräns. Inte för att stoppa förändringar, utan för att ge ro till verksamheten och en möjlighet att arbeta med mer rörliga och föränderliga delar samtidigt som det finns riktningar att utgå ifrån. Den nya verksamhetsinriktningen utgår sedan från visionen och är uppdelad i fyra övergripande fokusområden vilka gäller till minst 2030.

Verksamhetsinriktning 2030



Fördjupning i våra fyra fokusområden



Förening

Målsättning:
Välmående föreningar

Ett av idrottsrörelsens mål är att ”Svensk idrott ska vidareutvecklas, samverka med andra aktörer och ge goda möjligheter att idrotta i förening”. Välmående, välfungerande och hållbara föreningar är en förutsättning för oss då det är kärnan i vår verksamhet.

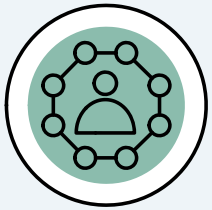
Föreningen är en plats för träning och tävling men också för gemenskap och sammanhang. Att vara med i en förening är att delta i ett demokratiskt sammanhang, där man ska kunna göra sin röst hörd och vara med och påverka.

Därför är det viktigt att våra föreningar bidrar till gemenskap och blir en naturlig del av hela svenska idrottsrörelsen. Att vi följer demokratiska principer och säkerställer en välfungerande verksamhet med hög kvalitet, som är tillgänglig för alla, oavsett ambition och nivå. Föreningarna tar gemensamt ansvar för att verksamheten följer de principer och regler som gäller inom ramarna för Riksidrottsförbundet och Svenska Konståkningsförbundet.

Välmående föreningar lyckas både att attrahera nya medlemmar och behålla sina åkare, anställda, funktionärer, förtroendevalda och ideella krafter över tid. En förening behöver arbeta hållbart både ur ett miljö-, ekonomiskt och socialt perspektiv men också ur föreningsperspektiv.

En av de största utmaningarna i föreningar är att upprätthålla ett ideellt engagemang och kontinuitet i verksamheten. För att göra det krävs väl utvecklade rutiner och att förbundet erbjuder rätt stöd för att säkerställa en långsiktig och framgångsrik verksamhet.

Föreningarna är en framgångsfaktor för att vi ska växa och bli tillgängliga för fler, för att nå vår vision. Därför är målet att alla våra medlemsföreningar ska vara välmående. Det innebär att ha en välfungerande och hållbar verksamhet, där demokratin fungerar, engagemanget är stort och kvaliteten på hela verksamheten håller en hög nivå, oavsett ambition.



Ledare

Målsättning:
Ledare i framkant

Ledarskapet är en nyckel i vår verksamhet. Genom ett gott ledarskap kan vi tillsammans erbjuda inkluderande, trygga och inspirerande miljöer för individer att utvecklas i, som attraherar och engagerar fler.

Idrottsrörelsens ledarskap, som utvecklats över tid, är uppskattat och eftertraktat av många även utanför idrotten. Ledare vars filosofi bygger på idrottsrörelsens värdegrund skapar både resultat och effektivt fungerande och välmående individer som är rustade både för idrotten i sig, men också för samhället i stort.

Att vara ledare är ett förtroendeuppdrag. Alla ledare inom svensk konståkning behöver ha tillgång till kontinuerlig utveckling, både var gäller ledarskap och expertis inom sitt specifika område, för att effektivt kunna bidra till verksamhetens framgång.

Utvecklande ledarskap är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet, både för bredd och elit. Ledarskap omfattar den ideella ledaren i förening, den professionella tränaren, chefskap på tjänstemannanivå och förtroendevalda i förening, distrikt och förbund.

Verksamheten behöver genomsyras av hög kvalitet och där har ledarna tillsammans med andra i föreningen och kring åkarna, ett stort ansvar för den kontinuerliga utvecklingen. En ledares roll består i att både stötta idrottslig utveckling och att förmedla idrottens grundläggande värderingar.

Att vara en ledare i framkant handlar om att, oavsett roll, ständigt sträva efter att förbättra och utveckla sig själv, sina aktiva och sin förening. Ledarskapet kännetecknas av att ledaren uppträder som föredöme och lyfter upp frågor om moral och etik samt agerar utifrån en synliggjord värdegrund.

Aktiva

Målsättning:
Framgångsrik idrott

Nästan alla barn och ungdomar i landet är under någon period av sitt liv med i idrottsrörelsen. Detta ger idrottsledarna, unga som vuxna, mycket stora möjligheter att påverka och utveckla morgondagens vuxna och därigenom bidra till ett bättre samhälle.

Det är för de aktiva vi bedriver vår verksamhet där målet är att alla oavsett ålder, kön, intresse, ambitionsnivå och förutsättningar ska kunna lära sig att åka skridskor och för de som vill även lära sig konståkning. Vi strävar efter att skapa en trygg, utvecklande och hållbar miljö som de aktiva vill och kan vara en del av hela livet.

För att främja en framgångsrik idrott och stödja aktiva är det viktigt att fokusera på flera centrala aspekter som bidrar till en helhetssyn på idrott. Målet är att framgång definieras både genom idrottsliga resultat och genom livslångt engagemang i sporten där miljön är inkluderande, trygg och hållbar.

Vi siktar också på framgångar på den internationella arenan med de aktivas långsiktiga hälsa välmående i fokus.

Resurser

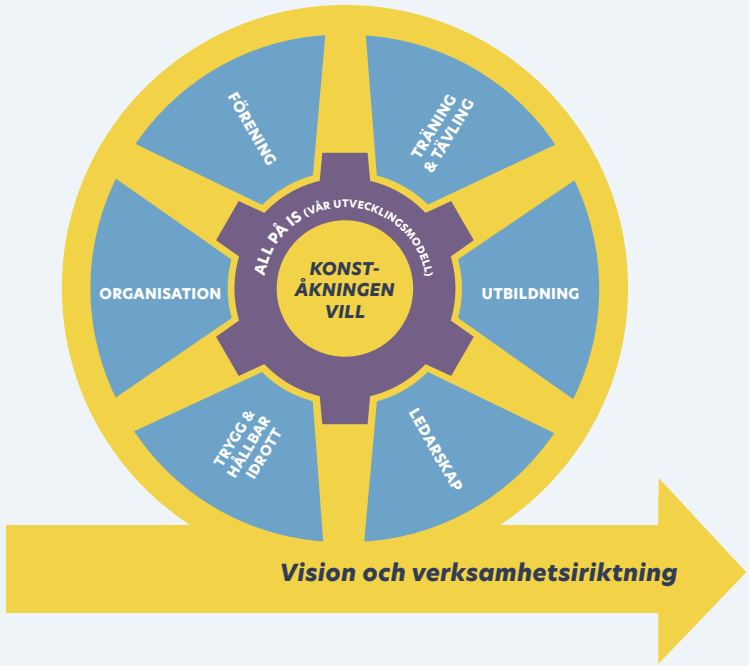
Målsättning:
Förutsättningar att växa och utvecklas

För att svensk konståkning ska kunna bedrivas, växa och utvecklas måste vi värna om och utöka våra resurser. Resurser utgör förutsättningar för att växa och utvecklas där det ideella engagemanget och finansiella medel är avgörande. Vi behöver attrahera och behålla ideella resurser genom att stödja och uppmärksamma deras insatser.

Tillgång till isytor och anläggningar är en grundläggande förutsättning för all vår verksamhet. Samarbete med kommuner och andra aktörer är avgörande för att säkerställa tillgång till istid och ändamålsenliga träningsanläggningar.

För att kunna erbjuda utvecklande tränings- och tävlingsmöjligheter på alla nivåer krävs ekonomisk stabilitet. Det innebär att vi på i alla delar av organisationen måste arbeta aktivt med hur vi minskar kostnaderna, hanterar de medel vi har och utökar dem genom att säkerställa sponsring, bidrag, projektmedel och andra intäktskällor.

Utvecklingsområden i svensk konståkning



Med en gemensam inriktning för verksamheten kan vi fokusera på områden med tydliga målsättningar och på så vis säkerställa att vi når de effekter vi vill, och att verksamheten utvecklas och tar oss mot vår vision Alla på is - hela livet.

Vårt nav: Konståkningen vill och Alla på is

Konståkningen vill beskriver vår värdegrund, uppförandekod och ställningstagande i olika frågor så som riktlinjer från Riksidrottsförbundet och vår syn på exempelvis organisation, träning och tävling. *Alla på is*, vår utvecklingsmodell, är framtagen för att ge möjlighet för alla att vara delaktiga i konståkningen oavsett intresse, ambition eller kunskapsnivå, hela livet.

Träning och tävling

Träning och tävling ska bedrivas ur ett hållbart perspektiv, i alla delar. Träningsguide och tävlingsformer linjeras med *Alla på is*, vår utvecklingsmodell, för att alla ska kunna hitta sin väg i konståkningen, hela livet.

Utbildning

Övergripande för alla fokusområden är att kunna erbjuda relevant utbildning. Ett nytt, mer modernt utbildningsutbud växer fram. Utbildningsstrukturen ska ge förutsättningar för att utvecklas över tid. Sunt ledarskap är nyckelord inom alla områden i förbund, distrikt, föreningar och övriga delar i verksamheten.

Alla organisationsledare ska ha den kunskap som behövs för att bidra till välmående, välfungerande och hållbara föreningar. Tränare och ledare ska kunna erbjuda bästa möjliga stöd till våra aktiva, och då behöver vi satsa på kontinuerlig utveckling av ledarskapet genom utbildning.

Våra aktiva ska ha en tydlig bild över vad som erbjuds både för träning, välmående, utbildning och fortsatt engagemang i idrotten.

Ledarskap

Ledarskapet är centralt inom idrotten och det som ytterst visar om vi lever vår vision, mission och värdegrund. En ledarlicens ska ge grundläggande förståelse och stärka ledarna i sin roll. Den blir ett sätt att påvisa att alla organisations- och aktivitetsledare har den grundläggande kunskap och förståelse som kan säkerställa ett önskvärt ledarskap.

Förening

För långsiktig utveckling är det först och främst viktigt att främja engagemang och hållbart styrelsearbete. Arbetsgivarrollen, trygga idrottsmiljöer, välfungerande organisation och demokrati är centrala utvecklingsområden.

Med föreningslicensen höjs basnivån i alla föreningar, vilket ger stöd och kunskap i detta viktiga arbete. För att höja nivån ytterligare och bli mer attraktiva och engagerande som föreningar kommer det finnas ytterligare fördjupningskurser och särskilda utmärkelser, för dem som satsar på en fortsatt utveckling av föreningen.

Trygg och hållbar idrott
Idrottsrörelsen och Riksidrottsförbundet har ett stort fokus på hållbarhet inom idrotten.

Vi deltar i projektet för att identifiera utmaningar och säkerställa att beslut tas med hänsyn till hållbarhet inom miljö-, ekonomiska och sociala aspekter.

Det innebär att vi ska göra vad vi kan för att minska miljöpåverkan, hålla nere kostnader för våra aktiva och skapa en socialt hållbar miljö där våra medlemmar vill och kan vara kvar hela livet.

Att säkerställa trygga och inkluderande idrottsmiljöer för alla är en förutsättning för att aktiva, tränare, funktionärer och förtroendevalda ska kunna trivas, utvecklas och må bra i vår verksamhet. Det får också konståkningen att växa och bli mer attraktiv för fler.

Organisation
Svensk konståknings organisation är under ständig utveckling för att möta kraven och behoven för att förverkliga visionen med fokus på verksamhetsinriktningen. En effektiv organisation med tydliga roller och ansvar allt från förbundsstyrelse och förbundskansli till kommittéer och distrikt utgör motorn i vår verksamhet som bedrivs i föreningarna. Alla delar av organisationen ska genomsyras av ett inkluderande klimat som välkomnar alla.

Styrdokument moderniseras och aktualiseras och blir tillgängligare för att ge verksamheten riktlinjer följs upp, allt för att nå de gemensamma målen. På så vis skapas en enhetlig förståelse för vad uppdraget är och hur det ska utföras.



skatesweden.se